

РЕКОМЕНДАЦИИ И ПОЛУЧЕННЫЕ УРОКИ ДЛЯ УЧЕТА В ПОСЛЕДУЮЩЕМ ПЕРИОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ СОТРУДНИЧЕСТВА В БАРЕНЦЕВОМ РЕГИОНЕ

Рекомендации и полученные уроки, сформулированные на основе замечаний и комментариев, сделанных в ходе реализации Программы по борьбе с ВИЧ/СПИД в Баренцевом регионе и Программы "Дети и молодежь из групп риска", призваны усилить устойчивость деятельности, планируемой на следующий период Программы сотрудничества в Баренцевом регионе. Ниже приведены как общие рекомендации и полученные уроки, так и более детальные комментарии, касающиеся конкретных программ.

Общие рекомендации и полученные уроки

1. Стабильность структуры Программы сотрудничества и ее подпрограмм, и четкое определение мандата деятельности обеспечивают поддержку устойчивости проводимой работы.
2. Работа по развитию потенциала и возможностей продолжается с акцентом на вопросы профилактики и менеджмента.
3. Должен быть обеспечен адекватный обмен информацией и распространение передового опыта на национальном и международном уровне и между различными сферами.
4. Должно быть поддержано участие в процессе самих пользователей услуг, для чего должна быть разработана стратегия.
5. Деятельность в рамках Программы должна соотноситься с местными или региональными потребностями, и региональная деятельность должна иметь поддержку со стороны федеральных агентств и ведомств.
6. Должно поддерживаться представительство коренных народов в осуществлении Программы.
7. Мониторинг и оценка мероприятий Программы должны поддерживаться данными статистики и исследований.
8. Информационная поддержка проводимой работы должна идти со стороны органов власти всех уровней - местного, регионального и национального.
9. Должны быть обеспечена координация между действиями на национальном и международном уровне, а также накопление полученных знаний и опыта.

Программа по борьбе с ВИЧ/СПИД

Ниже приведены рекомендации, относящиеся к данной программе, а также уроки, извлеченные из ее реализации. Они частично основаны на результатах отчета о мониторинге, подготовленного д-ром Али Арсало в 2008 году и использованного после этого при осуществлении программы по борьбе с ВИЧ/СПИД. Оценка программы по борьбе с ВИЧ/СПИД в Баренцевом регионе была выполнена в 2011 году профессором Паули Лейнники, и ключевые моменты выполненной оценки включены в перечень рекомендаций и уроков.

1. Основной акцент на профилактику.

Особое значение придается профилактической работе среди наиболее уязвимых и труднодоступных групп населения как, например, потребителей инъекционных наркотиков (ПИН) и их близких. Помимо ПИНов,

профилактическая работа должна быть нацелена и на другие категории населения как, например, коммерческие секс-работники, заключенные, иммигранты и молодежь.

Существует острая необходимость в организации систематической профилактической работы с целью снижения риска передачи ВИЧ-инфекции через внутривенное употребление наркотиков среди заключенных (напр., в Мурманской области).

2. Должна быть расширена поддержка создания и деятельности низкопороговых центров и аутрич-работы для того, чтобы решать проблемы, которые возникнут в ближайшем будущем из-за растущего эпидемического процесса. Необходимо поддерживать внедрение легкодоступного анонимного экспресс-тестирования. Необходимо увязывать такую работу с научно-исследовательской деятельностью с целью определения оптимальных алгоритмов и эффективного охвата категорий населения из групп риска.

3. Очевидная необходимость в повышении знаний и умений в области программного планирования и управления. Планирование на основе логико-структурного подхода (LFA). Повышение квалификации осуществляется с помощью тренингов и визитов по обмену специалистами. Использование логико-структурного подхода способствует более тесному вовлечению партнеров в совместную работу.

4. Устойчивость.

Необходима политическая поддержка; договор о сотрудничестве в письменном виде с местными органами власти в начале реализации проекта; местные власти должны быть в курсе хода реализации проекта. Новые направления деятельности должны начинаться в рамках уже существующих институтов; тем самым обеспечивается продолжение работы после окончания проекта. Стратегия выхода должна присутствовать с самого начала проекта.

5. Координация работы с другими местными и международными участниками. Необходимо межведомственное взаимодействие, в том числе в форме обмена информацией.

Должна поддерживаться и развиваться основа для между международного сотрудничества. В этом направлении наиболее значимыми инструментами являются координация взаимодействия и регулярные заседания Руководящего комитета. Также должна поддерживаться связь с Партнерством Северного Измерения. Мероприятия должны включать высокопрофессиональные тренинги в форме семинаров, обмены специалистами и взаимодействие при работе со СМИ, участвующими общественными организациями, центрами СПИД и наркологических диспансерами.

Желательно вести поиск других международных организаций и проектов, действующих в той же области, и их включение в зонтичную структуру сотрудничества в Баренцевом регионе.

6. Чувство сопричастности и энтузиазм со стороны местных участников. Должна продолжаться и поддерживаться поддержка обучения равных консультантов и волонтеров.

Необходимо обеспечить активное участие местных партнеров в планировании и реализации проектной работы.

7. Необходимо собирать передовой опыт и наработки центров СПИД в качестве рекомендаций для расширения деятельности. Полезным будет распространение таких рекомендаций в другие регионы.

8. Должны поддерживаться проекты по проведению независимой научно-исследовательской работы и созданию сетей сотрудничающих научно-исследовательских учреждений. Поддержка местных центров СПИД в проведении исследований по постоянному мониторингу ситуации в области ВИЧ, СПИД, туберкулеза и внутривенного употребления наркотических средств.

9. Должен поддерживаться и продолжаться диалог, касающийся законодательных и экономических вопросов.

10. Высокий уровень конфиденциальности: клиенты должны иметь возможность полностью доверять персоналу. В качестве примера может быть использовано анкетирование клиентов в мурманском низкопороговом центре поддержки.

11. Взаимодействие со СМИ. Важное значение имеет борьба со стигмой и дискриминацией ВИЧ-положительных людей. Постоянные контакты с местными журналистами дают хорошие результаты.

Дети и молодежь из групп риска (CYAR)

Рекомендации и уроки, полученные из реализации программы "Дети и молодежь из групп риска", основаны на результатах дискуссий, состоявшихся в ходе 6-ого заседания Руководящего комитета программы 10 мая 2011 г. в Трёмсе (Норвегия).

1. Расширение представительского профиля программы на проектном уровне, включая представительство коренных народов.

2. Состав Руководящего комитета - членство, мандат и стабильность.

В первые годы своей деятельности Руководящий комитет испытывал высокий уровень смены участников, в его состав входят члены, представляющие самые различные типы и уровни организаций.

Представитель региона, входящий в состав Руководящего комитета, должен иметь четкий мандат, позволяющий ему действовать в качестве координатора и обеспечивать межведомственное участие в мероприятиях программы "Дети и молодежь из групп риска", создавать тесные контакты как с местными органами власти, так и соответствующими местными организациями и учреждениями. Кроме того, представитель региона должен иметь опыт международного сотрудничества.

Председатель и со-председатель должны представлять страну Северной Европы и российский регион, с формальным мандатом от партнера по Баренцеву региону.

3. Финансирование деятельности. На начальном этапе программа не имела какого-либо финансирования. Объединенная рабочая группа должна помогать Руководящему комитету в поиске средств под мероприятия в рамках программы. Должен быть обеспечен минимальный финансовый вклад каждого партнера для покрытия расходов Руководящего комитета (заседания Руководящего комитета).

4. Продолжение Вспомогательного Проекта программы "Дети и молодежь из группы риска" - поддержание основанности программы на знаниях и опыте, а также постоянно идущий обмен опытом и знаниями. Обеспечение роста на базе существующих структур, компетенций и сетей взаимодействия, построенных благодаря программе "Дети и молодежь из групп риска".

Кроме того, постоянная оценка является неотъемлемой частью руководства проектом, и жизненно важна для долгосрочных проектов. Любой долгосрочный проект получит пользу от результатов регулярной оценки проектных мероприятий (семинары, конференции и учебные курсы).

5. Расширение перспективы программы с обращением особого внимания на а) профилактические мероприятия/программы б) альтернативные формы семейного ухода в) интеграция текущих проектов/усилий сотрудничества по теме преступлений среди несовершеннолетних в рамках программы "Дети и молодежь из групп риска".

6. Обеспечение более тесной привязки мероприятий по линии программы "Дети и молодежь из групп риска" к местным условиям, проблемам и потребностям.

а) Систематические заседания Руководящего комитета с участием представителей местных и региональных органов власти имеют большое значение для координации планов программы "Дети и молодежь из групп риска" с региональными планами.

б) Использование соглашений о сотрудничестве для обеспечения хорошей стратегии вывода проекта на стадию осуществления. Устойчивость проекта зависит от политической поддержки. Соглашения о сотрудничестве необходимо заключать с местными и региональными органами власти на начальном этапе проекта, что поможет обеспечить причастность местных участников проекта на всех уровнях к его мероприятиям и результатам.

7. Рассмотрение возможности использования логико-структурного подхода при планировании деятельности: Руководящий комитет должен использовать инструмент логико-структурного планирования в деятельности программы в будущем.

8. Систематические контакты и сотрудничество с научно-исследовательскими подразделениями.
Участие научно-исследовательских организаций принесет пользу проектам. Участники проекта должны знать о результатах внедрения новых подходов, эффективности и применимости в местных условиях новых методов. Научные статьи на родном (русском) языке имеют огромное значение как для участников проекта, так и других потенциальных читателей.
9. Необходимы стратегии привлечения пользователей и участия молодежных организаций.
10. Необходима координационная/контактная структура на российском федеральном уровне.
Положительным опытом программы "Дети и молодежь из групп риска" является создание контактов с органами власти на федеральном уровне по вопросам детей и молодежи с целью обеспечения легитимности и координации деятельности. Такие связи необходимо усиливать.
11. Информационная стратегия, более систематическое использование местных СМИ и усиление информационных потоков в рамках самой программы.